



**«ПРОЕКТНЫЙ ОЛИМП»  
Конкурс профессионального управления**

---

**Методика оценки участников номинации  
«Мастер проектного управления»**

## Оглавление

1. Введение .....	3
2.1. Предмет оценки .....	3
2.2. Методологические основы .....	4
2.3. Общее представление модели оценки .....	4
2.4. Источники информации .....	5
2.5. Состав блоков модели оценки .....	5
2.5.1. Структура блоков и их максимальные баллы .....	5
2.5.2. Состав и описание критериев оценки.....	6
Блок 1: Базовые компетенции проектного управления (50 баллов) .....	6
Блок 2: Компетенции управления типовыми проектами (45 баллов) .....	7
Блок 3. Компетенции управления проектами повышенной сложности (40 баллов) .....	7
2.6. Шкала оценки .....	9

## **1. Введение**

Уважаемые участники конкурса профессионального управления «Проектный Олимп» - 2025 (далее - Конкурс).

Перед вами методика оценки участников номинации «Мастер проектного управления» (далее - Методика).

Методика устанавливает критерии и методы оценки в номинации в рамках проведения Конкурса

Процесс организации Конкурса, включая процедуры оценки, описаны в Положении о проведении конкурса профессионального управления «Проектный Олимп» (далее – Положение).

Организатором Конкурса является автономная некоммерческая организация «Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации» (далее - Организатор).

Оценка участников проводится на основании методик, разработанных Организатором и учитывающих специфику каждой номинации.

Настоящая Методика составлена с учётом норм действующего законодательства Российской Федерации, а также Положения.

Методика разработана Организатором совместно с автономной некоммерческой организацией «Центр оценки и развития проектного управления».

Методика является интеллектуальной собственностью Организатора.

Методика действует в течение всего срока проведения Конкурса.

Организатор Конкурса по представлению Организационного комитета и на основании рекомендаций экспертов вправе ввести награды, отражающие специфику и достижения участников в отдельных сферах деятельности.

## **2. Модель оценки**

### **2.1. Предмет оценки**

В ходе Конкурса по данной номинации оцениваются индивидуальные компетенции участников Конкурса в области проектного управления. Оценка проходит в два этапа. На первом этапе оцениваются базовые компетенции в проектном управлении и

компетенции участников, подтверждающие способность выполнять типовые проекты. На втором этапе оцениваются компетенции участников, подтверждающие способность управлять проектами повышенной сложности.

Оценка компетенций проводится в формате тестирования и решения практических кейсов.

## 2.2. Методологические основы

- Методика основывается на модели системы проектного управления в организации (ИСО ПМ), которая учитывает требования следующих стандартов:
  - ГОСТ Р 54869-2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом»;
  - ГОСТ Р 54871-2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению программой»;
  - ГОСТ Р 54870-2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов»;
  - ГОСТ Р ИСО 21500-2014 «Руководство по проектному менеджменту»;
  - ГОСТ Р ИСО 21504-2016 «Руководство по управлению портфелями проектов»;
  - Требования к компетентности специалистов в области проектной деятельности ТКС-1.02, АНО «Центр оценки и развития проектного управления»;
  - Модель управленческой сложности проектов ПМ СТАНДАРТ.
- Методика разработана с учетом положений Системы добровольной сертификации в области проектного управления ИСО ПМ (ISO PM) в редакции от декабря 2023 года, зарегистрированной Федеральным агентством по техническому регулированию и метрологии в едином реестре зарегистрированных систем добровольной сертификации 24 февраля 2014 г., рег. № РОСС RU.И1171.04ЖНВО.

## 2.3. Общее представление модели оценки

- Модель оценки строится по блочно-критериальной схеме, где каждый блок имеет набор критериев, по которым определены максимальные баллы.

## 2.4. Источники информации

- Оценка компетенций участников конкурса проводится на основании следующей информации:
  - информации из автоматизированной системы тестирования, полученной по результатам прохождения конкурсантами теста по Блокам 1 и 2;
  - информации, полученной по результатам оценки экспертов решений конкурсантами кейсов по Блоку 3.
- В рамках автоматизированного тестирования организатор Конкурса оставляет за собой право использовать системы и процедуры контроля за ходом дистанционного испытания (Прокторинг). В случае наличия зафиксированных нарушений процедур автоматизированного тестирования Конкурсант может быть отстранен от участия в Конкурсе.
- Итоговая оценка конкурсанта формируется как сумма баллов по всем блокам критериев.

## 2.5. Состав блоков модели оценки

### 2.5.1. Структура блоков и их максимальные баллы

Модель оценки участников Конкурса в номинации Мастер проектного управления состоит из трех блоков критериев (Рисунок 1):

<p align="center"><b>Блок 1: БАЗОВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ</b> (50 баллов)</p>	<p align="center"><b>Блок 3: КОМПЕТЕНЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ ПОВЫШЕННОЙ СЛОЖНОСТИ</b> (40 баллов)</p>
<p>1. Базовая терминология проектного управления (10 баллов) 2. Введение в проектную деятельность (7 баллов) 3. Проект (20 баллов) 4. Основы управления Программой (7 баллов) 5. Основы управления Портфелями (6 баллов)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Управление масштабным проектом (10 баллов)</li> <li>● Управление проектом в условиях высокой неопределенности требований к результатам (10 баллов)</li> </ul>
<p align="center"><b>Блок 2: КОМПЕТЕНЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ТИПОВЫМИ ПРОЕКТАМИ</b> (45 баллов)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Управление проектом в условиях высокой неопределенности технологий реализации (10 баллов)</li> </ul>
<p>1. Управление содержанием (4 балла) 2. Управление по времени (4 балла) 3. Управление коммуникациями (4 балла) 4. Управление качеством (4 балла) 5. Управление затратами (4 балла) 6. Управление ресурсами (4 балла) 7. Управление поставками (4 балла) 8. Управление рисками (4 балла) 9. Управление заинтересованными сторонами (4 балла) 10. Управление интеграцией (4 балла) 11. Лидерство и руководство (5 баллов)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Управление проектом в условиях критического влияния внешних факторов (10 баллов)</li> </ul>

*Рисунок 1: Модель оценки в номинации Мастер проектного управления*

- Блок 1: Базовые компетенции проектного управления (50 баллов)
- Блок 2: Компетенции управления типовыми проектами (45 баллов)
- Блок 3: Компетенции управления проектами повышенной сложности (40 баллов)

### 2.5.2. Состав и описание критериев оценки

#### **Блок 1: Базовые компетенции проектного управления (50 баллов)**

- критерий 1.1 Базовая терминология проектного управления (10 баллов);
- критерий 1.2 Введение в проектную деятельность (7 баллов);

- критерий 1.3 Проект как объект управления (20 баллов);
  - критерий 1.4 Основы управления Программой (7 баллов)
  - критерий 1.5 Основы управления Портфелями (6 баллов).
- Детальное описание критериев по Блоку 1 соответствует Тематическому плану подготовки к сертификации ПМ СТАНДАРТ Базовый уровень - [https://www.isopm.ru/download/2017\\_tematplan\\_bazoviy.pdf](https://www.isopm.ru/download/2017_tematplan_bazoviy.pdf)

## **Блок 2: Компетенции управления типовыми проектами (45 баллов)**

- критерий 2.1 Управление содержанием (4 балла);
  - критерий 2.2 Управление по времени (4 балла);
  - критерий 2.3 Управление коммуникациями (4 балла);
  - критерий 2.4 Управление качеством (4 балла);
  - критерий 2.5 Управление затратами (4 балла);
  - критерий 2.6 Управление ресурсами (4 балла);
  - критерий 2.7 Управление поставками (4 балла);
  - критерий 2.8 Управление рисками (4 балла);
  - критерий 2.9 Управление заинтересованными сторонами (4 балла);
  - критерий 2.10 Управление интеграцией (4 балла);
  - критерий 2.11 Лидерство и руководство (5 баллов).
- Детальное описание критериев по Блоку 2 соответствует Тематическому плану подготовки к сертификации ПМ СТАНДАРТ по уровням: Координатор проекта (ПМ СТАНДАРТ СРП-4), Сертифицированный руководитель проектов (ПМ СТАНДАРТ СРП-3) - [https://www.isopm.ru/download/2017\\_tematplan\\_srp.pdf](https://www.isopm.ru/download/2017_tematplan_srp.pdf)

## **Блок 3. Компетенции управления проектами повышенной сложности (40 баллов)**

- критерий 3.1 Управление масштабным проектом (10 баллов);

- критерий 3.2 Управление проектом в условиях высокой неопределенности требований к результатам (10 баллов);
  - критерий 3.3 Управление проектом в условиях высокой неопределенности технологий реализации (10 баллов);
  - критерий 3.4 Управление проектом в условиях критического влияния внешних факторов (10 баллов).
- Детальное описание критериев по Блоку 3 соответствует описанию видов и факторов сложности Модели управленческой сложности проектов ПМ СТАНДАРТ, [https://www.isopm.ru/download/model\\_slozhnosti\\_fin2.pdf](https://www.isopm.ru/download/model_slozhnosti_fin2.pdf)

## 2.6. Шкала оценки

- Методика предусматривает разные способы оценки для отдельных блоков критериев:
  - оценка по критериям Блоков 1 и 2 производится в автоматическом режиме в системе тестирования. Один балл присваивается конкурсанту за правильный ответ на один вопрос. Ноль баллов - за неправильный ответ на вопрос;
  - оценка по каждому из критериев Блока 3 проводится экспертами конкурса по шкале из Таблица 2.

Таблица 2

№	Критерий	Описание критерия	Баллы					
			0	1	2	3	4	5
1	Ответ кандидата в контексте проверяемой компетенции	Ответ кандидата на вопрос достаточный, структурированный и свидетельствует о том, что кандидат понимает виды/факторы сложности, связанные с ними возможные риски и проблемы	нет ответа	нет	скорее	частично да	скорее	да
2	Аргументация и обоснование	Ответ кандидата содержит достаточную аргументацию, приведение примеров из кейса (не цитирование кейса), собственного или общего опыта						